



Ole Steensberg Øgelund, administrerende direktør hos Vand & Affald, Svendborg

- Vi har ansvarlige, engagerede og handlekraftige medarbejdere, som tager ansvar for deres eget potentiale, siger Ole Steensberg Øgelund

Fra kommunal forvaltning til aktieselskab

Vand & Affald var oprindeligt en kommunal forvaltning, hvilket medførte en del udfordringer, da de senere blev til et aktieselskab. Derudover var der nok at se til med løbende krav om effektivisering fra Konkurrencestyrelsen og virksomhedens egen bestyrelse.

Konsulenter i øjenhøjde

Som løsning indgik Vand & Affald et samarbejde med Tange & Partners. "Jeg vidste, at vi havde nogle af Danmarks bedste medarbejdere, men at de var organiseret på en måde, som begrænsede dem i at udfolde deres potentiale", siger Ole Steensberg Øgelund, administrerende direktør hos Vand & Affald, Svendborg.

Derfor ønskede Vand & Affald at gennemføre en transformation af organisationen, og her var valget af konsulenter ikke tilfældigt. "Det var afgørende for os at samarbejde med et konsulenthus, der afspejlede vores eget menneskesyn i måden at drive en virksomhed på og det fandt vi hos Tange & Partners".

Fuldt potentiale

Samarbejdet har rykket Vand & Affald betydeligt. "Vi har i dag selvstændige medarbejdere i selvforvaltende teams, der tager ansvar for deres eget potentiale, og som understøtter en forbedringskultur i virksomheden".

"De får i dag rigtig meget ansvar og rig mulighed for at udnytte deres kompetencer og det har endda givet en betydelig økonomisk gevinst. Vi har fået reduceret vores driftsomkostninger med over 20%, hvilket for os svarer til godt 26 millioner om året".

Effekt:

- Driftsomk. reduceret med 26 mio/år
- Større arbejdsglæde
- Honorering af alle krav om effektivisering
- Stærk forbedringskultur hos medarbejderne